




# Análisis Rápido de la Cadena de Valor de Vegetales Orientales Honduras 2011



  
swisscontact

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Cooperación Suiza en América Central

  
SAG

  
PyMe rural

  
PRONAGR  
Programa Nacional de Apoyo a la Agricultura Rural

  
SEDUCA



## INTRODUCCIÓN

Distintos actores de la cadena de Vegetales Orientales participaron en el taller “Vinculación de los Servicios de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) a las demandas de las Cadenas Agroalimentarias”, el cual tuvo el objetivo de contribuir al fortalecimiento y organización del rubro; a través de la vinculación de los servicios ofrecidos por las diferentes dependencias de la SAG a las necesidades de la cadena. El presente documento hace un resumen de los resultados más relevantes. Además de identificar las demandas para la SAG, se elaboró un mapa de la cadena, se hizo un análisis de fortalezas, oportunidades, demandas y amenazas (FODA) y se identificaron y priorizaron los problemas más críticos que están afectando la producción, procesamiento y comercialización.

La SAG ha identificado 32 cadenas, de las cuales es necesario conocer sus características, sus verdaderas necesidades tecnológicas, sociales y económicas, sus productos finales, sus tendencias de mercado y sus oportunidades. Vegetales Orientales es una de las priorizadas y cuyos resultados se presentan en este resumen. El siguiente cuadro lista los distintos actores que participaron en este taller. Se observa que hubo representación por parte del sector productivo, lo que permitió que los resultados tuvieran una adecuada representatividad de las necesidades del sector. También hubo participación de procesadores, comercializadores y proveedores de servicios e insumos. Este evento contó con la facilitación metodológica del programa PYMERURAL y la coordinación del facilitador de la cadena y el Programa Nacional de Desarrollo Agroalimentario (PRONAGRO). Se utilizaron herramientas muy utilizadas en las metodologías de Análisis de Cadenas de Valor.

### INVOLUCRADOS

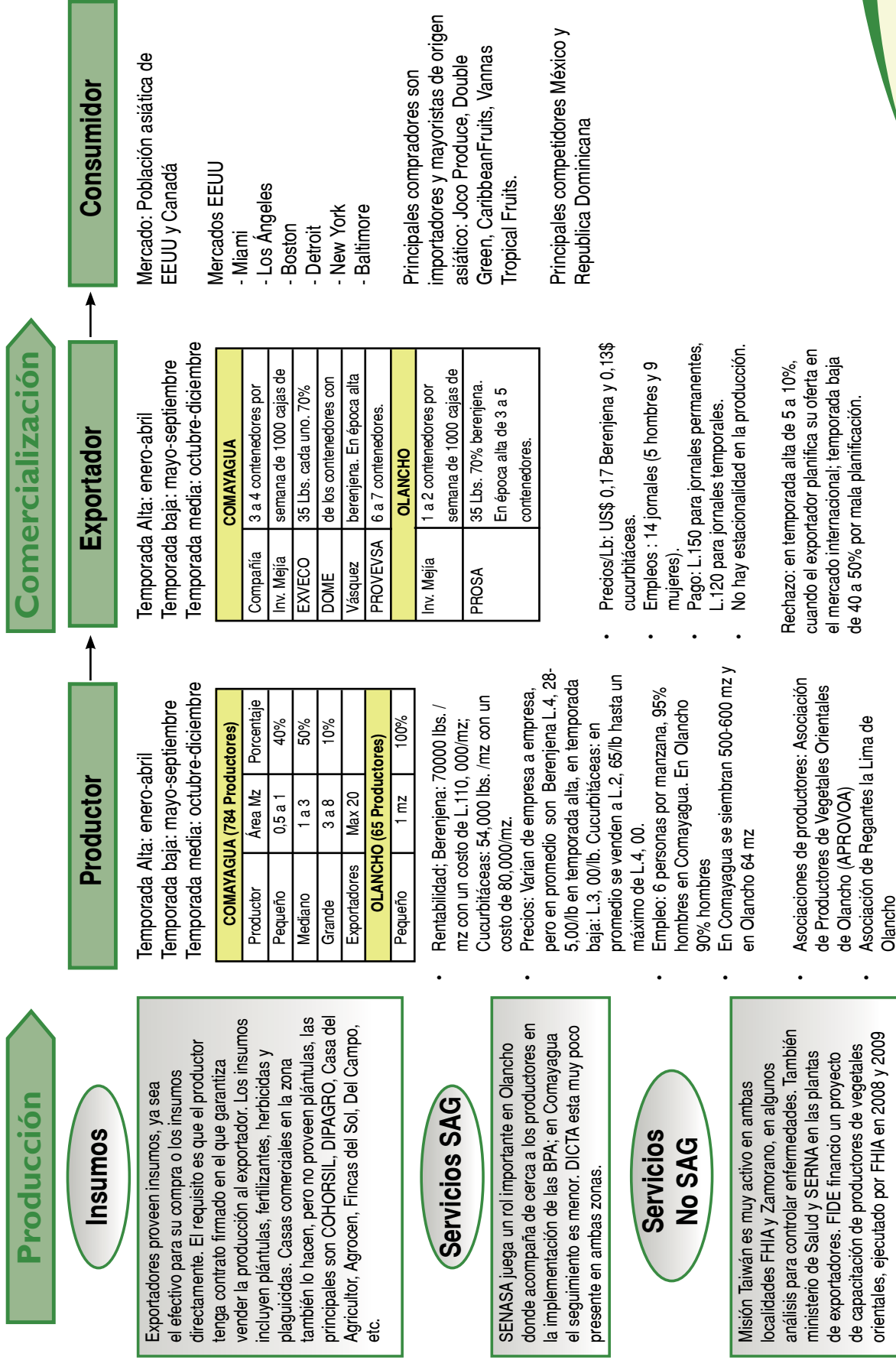
SECTOR PRIVADO	Producción primaria	Proceso	Comercio	Proveedores de servicios	Proveedores de insumos
<b>Agroexportadoras</b>					
EXVECO		1	✓	✓	✓
DOME		1	✓	✓	✓
VásquezAgroind.		2	✓	✓	✓
PROSA		1	✓	✓	✓
<b>Financiamiento</b>					
Caja Rural Amigos Unidos				1	
<b>OTROS</b>					
UBSAGRO				1	
Misión Taiwán- Dicta				1	
Asoc. de Guayabas	1			1	
Asoc. de Regantes	1			✓	
Alcaldía Lejamaní				1	
<b>SECTOR PUBLICO</b>					
SEDUCA				1	
PYMERURAL				1	
PRONAGRO				1	
DICTA				✓	
<b>Total Participantes</b>	<b>2</b>	<b>5</b>		<b>8</b>	

✓ = indicativo de que un actor participante también tiene otras funciones a lo largo de la cadena.

# MAPEO DE LA CADENA

Durante el evento se actualizó el mapa de la cadena, el cual muestra los distintos actores en producción, procesamiento y comercialización, asimismo, se estipulan los canales de mercado desde que la provisión de insumos hasta que el producto llega al consumidor final. El mapa contiene información de tipo cuantitativa como rendimientos, áreas, producción, tasas de interés de crédito, entre otras. Asimismo información cualitativa como servicios ofrecidos, certificaciones requeridas, productos, entre otras. El mapa visualiza la situación actual de la cadena.

## MAPA DE CADENA DE VEGETALES ORIENTALES



**Servicios SAG**

SENASA juega un rol importante en Olancho donde acompaña de cerca a los productores en la implementación de las BPA; en Comayagua el seguimiento es menor. DICTA esta muy poco presente en ambas zonas.

**Servicios No SAG**

Misión Taiwán es muy activo en ambas localidades FHIA y Zamorano, en algunos análisis para controlar enfermedades. También ministerio de Salud y SERNA en las plantas de exportadores. FIDE financio un proyecto de capacitación de productores de vegetales orientales, ejecutado por FHIA en 2008 y 2009

**Asociaciones de productores: Asociación de Productores de Vegetales Orientales de Olancho (APROVOA)**

Asociación de Regantes la Lima de Olancho

APROVEFEXH (Comayagua)

Rechazo: en temporada alta de 5 a 10%, cuando el exportador planifica su oferta en el mercado internacional; temporada baja de 40 a 50% por mala planificación.

Durante el taller, los participantes elaboraron un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del rubro, cuyos resultados se muestran en el siguiente cuadro.

## 1. Eslabón Productivo

### Fortalezas:

- Productores con terrenos aptos para la producción del cultivo
- Agua para riego en las parcelas
- Conocimiento del manejo técnico del cultivo
- Voluntad de productores para mejorar
- Generación de empleos en la zona
- Generación de circulante y divisas
- Diversificación de la producción

### Oportunidades:

- Demanda en mercado internacional (producto de alto valor)
- Clima favorable en la zona
- Establecimiento de ferias nacionales
- Mercado nacional potencial

### Debilidades:

- Uso inadecuado de químicos
- Falta de implementación de Buenas Prácticas Agrícolas
- Falta de organización/asociatividad entre productores
- Falta de planificación en la producción

### Amenazas:

- Incumplimiento de pagos por parte de algunos exportadores
- Incremento en precios de insumos
- Competencia internacional
- Infraestructura de transporte en mal estado (carreteras)

## 2. Eslabón Exportación

### Fortalezas:

- Experiencia de casi 20 años
- Capacidad instalada
- Cumplimiento de certificaciones
- Conocimiento del mercado y su acceso
- Existencia de la Asociación de Agroexportadores
- Transporte al mercado final en bloque (varios exportadores)
- Disposición de los exportadores para participar en intercambios (tecnología, conocimientos y otros)

### Oportunidades:

- Cercanía al mercado estadounidense
- Mercado todo el año
- Infraestructura de transporte (aeropuerto de Palmerola y Puerto Cortés)

### Debilidades:

- Cada agro exportadora trabaja con su propio capital
- No hay reglamentación estandarizada de procesos de exportación
- Pocos técnicos para la asistencia a productores

### Amenazas:

- SENASA Comayagua no cumple su función adecuadamente (regulación)
- Incumplimiento de contratos por productores y bróker
- Fluctuaciones en la demanda y precio
- Competencia internacional
- No hay suficiente apoyo económico del gobierno
- Falta de diálogo entre los actores

# IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

Uno de los aspectos importantes del análisis de cadenas es la identificación y priorización de problemas, ya que éstos son los que entorpecen la competitividad. También es importante detallarlos según el eslabón. La priorización fue hecha en forma participativa por parte de los actores y se colocaron en orden de prioridad. El siguiente cuadro muestra este análisis para producción, procesamiento y comercialización. En base a los mismos, se realizó el ejercicio de vinculación de servicios demandados a la SAG.

Problemas	Mano de obra	Infraestructura	Capacitaciones	Asistencia Técnica	Financiamiento	Oferta	Demanda	Gestión
	Producción							
<b>Priorizados</b>								
Descapitalización de los productores y falta de financiamiento para cumplir necesidades de establecimiento y mantenimiento del cultivo (Olancho)								
No presencia sistemática de entes reguladores (SENASA) a nivel de campo y transferencia de tecnología (DICTA), lo que contribuye a proliferación de plagas (Comayagua)								
Falta de seguro agrícola								
<b>Otros</b>								
Falta de contratos equitativos (contratos leoninos a favor de exportadoras en Olancho)								
Falta de asistencia técnica puntual, pertinente. Agroexportadoras no se dan abasto								
Baja adopción de las Buenas Prácticas Agrícolas								
Falta de centros de acopio (Olancho)								
Principales vías de comunicación en mal estado								
Falta de planificación de las siembras								
Productores con poco poder de negociación (pobreasociatividad)								
Proveedores de insumos ambulantes influyen en decisiones técnicas de productores, porque ofrecen productos más baratos que no cumplen normas exigidas								
Pocos compradores (Olancho)								
Apoyo logístico adecuado para técnicos de SAG incluyendo Secretario Técnico de la cadena								
Comercialización (exportadoras)								
<b>Priorizados</b>								
Sincronización de la demanda y oferta que tiene la empresa (producción no es suficiente, en parte por falta de asistencia técnica a productores en Olancho)								
Inspectores de SENASA en plantas de empaque no capacitados para desempeñar funciones adecuadamente (Comayagua)								
Falta de apoyo en las altas y bajas (fluctuaciones) en la demanda de mercado internacional (Olancho)								
<b>Otros</b>								
Deslealtad de productores al momento de vender a otras agroexportadoras (Comayagua)								
Incumplimiento de pago por parte de los bróker (Olancho)								
Relación entre productores y agroexportadores puede mejorar (Comayagua)								
No cumplimiento de volúmenes de exportación debido al clima								

## DEMANDA DE SERVICIOS HACIA EL SECTOR GUBERNAMENTAL

Basándose en los problemas más críticos de la cadena, los actores identificaron los servicios que la SAG y otros entes gubernamentales podrían ofrecer para contribuir a mejorar la competitividad de la cadena. El siguiente cuadro lista los servicios demandados.

SECTOR GUBERNAMENTAL	SENASA	DICTA	SEDUCA	PRONAGRO	AGRONEGOCIOS	MINISTRO SAG	Comité de Cadena	Programa de Seguro Agrícola en SAG	INFOAGRO
	<b>Producción</b>								
<b>Necesidades de producción</b>									
Más personal calificado para atender a los productores. Muchos productores y poco personal (asistencia técnica puntual para problemas y para asegurar el cumplimiento de BPA)									
Retomar días de campo, giras, productores enlace y visitas (capacitaciones)									
La creación de un fideicomiso que apoye al productor y agroexportador									
Mayor concientización y regulación para cumplir BPA y BPM									
Fortalecer capacidad de negociación de productores o capacidad de negociar en bloque									
Apoyar la certificación de fincas en BPA									
Continuar fomentando espacios de intercambio y diálogo entre actores de eslabones									
Una línea base de productores									
Mayor apoyo a Secretario Técnico de la Cadena (logística, viáticos y otros) para agilizar reuniones de cadena									
Seguro agrícola									
<b>Necesidades de exportadores</b>									
Transferencia de conocimientos y prácticas en manejo de plaguicidas a los productores									
Listado de brókeres actualizado que sirva de referencia para comercializar el producto con compradores responsables									
Técnicos de sanidad e inocuidad debidamente capacitados para que monitoreen plantas de empaque									
Más presencia de técnicos de SENASA para apoyar cumplimiento de Reglamento Sanitario (BPA) en el campo									
Gestión y establecimiento de Alianzas entre SENASA, exportadoras, USDA y OIRSA para fortalecer la capacidad técnica en relación a manejo de sanidad, higiene e inocuidad en campo y plantas de empaque									
Continuar fomentando espacios de intercambio y diálogo entre eslabones de la cadena									

# DEMANDA DE SERVICIOS HACIA EL SECTOR NO GUBERNAMENTAL

Los actores identificaron que algunas demandas no pueden ser cubiertas por el sector gubernamental, pero pueden gestionarse ante el sector no gubernamental, como por ejemplo proyectos o programas de la cooperación internacional. El siguiente cuadro hace un resumen de las mismas.

SECTOR NO GUBERNAMENTAL	FHIA	Empresas proveedoras de insumos	Banca privada y cooperativas	Exportadoras	Cooperación	OIRSA	SIC	Aseguradoras	FIDE	USDA	BANADESA
<b>Necesidades de producción</b>											
Más personal calificado para atender a los productores. Muchos productores y poco personal (asistencia técnica puntual para problemas y para asegurar el cumplimiento de BPA)											
Retomar días de campo, giras, productores enlace, visitas (capacitaciones)											
La creación de un fideicomiso que apoye al productor y agroexportador											
Mayor concientización y regulación para cumplir BPA y BPM											
Fortalecer capacidad de negociación de productores o capacidad de negociar en bloque											
Apoyar la certificación de fincas en BPA											
Continuar fomentando espacios de intercambio y diálogo entre actores de eslabones											
Una línea base de productores											
Mayor apoyo a Secretario Técnico de la Cadena (logística, viáticos y otros) para agilizar reuniones de cadena											
Seguro agrícola											
<b>Necesidades de exportadores</b>											
Transferencia de conocimientos y prácticas en manejo de plaguicidas a los productores											
Listado de brókeres actualizado que sirva de referencia para comercializar el producto con compradores responsables											
Técnicos de sanidad e inocuidad debidamente capacitados para que monitoreen plantas de empaque											
Más presencia de técnicos de SENASA para apoyar cumplimiento de Reglamento Sanitario (BPA) en el campo											
Gestión y establecimiento de Alianzas entre SENASA, exportadoras, USDA y OIRSA para fortalecer la capacidad técnica en relación a manejo de sanidad, higiene e inocuidad encampo y plantas de empaque											
Continuar fomentando espacios de intercambio y diálogo entre eslabones de la cadena											

## GLOSARIO

- 1. APROVEFEX:** Asociación de Productores de Vegetales de Exportación de Honduras
- 2. APROVOA:** Asociación de Productores de Vegetales Orientales de Olancho
- 3. DICTA:** Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria
- 4. FHIA:** Fundación Hondureña de Investigación Agrícola
- 5. SEDUCA:** Servicio de Educación Agrícola, Capacitación y Desarrollo Agroempresarial
- 6. SENASA:** Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria
- 7. UNA:** Universidad Nacional de Agricultura

